

**CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL (COSOC)  
ACTA SESIÓN ORDINARIA 28**

Fecha: Jueves 27 de marzo del 2025.  
 Horario: 16:35 hrs. – 17:35 hrs.  
 Lugar: Reunión por videollamada, y transmitido por la plataforma YouTube. (Transmisión en vivo)

Asistencia:

|    | <b>Organización</b>                                                                                   | <b>Representantes</b>                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1  | Asociación de Exportadores de Carnes de Chile A.G., ChileCarne.                                       | Juan Carlos Domínguez Covarrubias                                  |
| 2  | Asociación de Exportadores de Productos Lácteos, EXPORLAC.                                            | Guillermo Alberto Iturrieta Cattán                                 |
| 3  | Asociación Gremial de Emprendedores de Chile, ASECH.                                                  | Manuel Rengifo                                                     |
| 4  | Asociación Gremial de Industriales del Plástico, ASIPLA.                                              | Hugo Baierlein                                                     |
| 5  | Asociación Industrial de Laboratorios Farmacéuticos, ASILFA.                                          | Patricio Huenchunir                                                |
| 6  | Asociación Internacional de Mujeres de la Industria Naviera y el Comercio Internacional, WISTA Chile. | Miriam Olivares Irribarren<br>Jennifer Guzmán Orozco               |
| 7  | Cámara Aduanera de Chile                                                                              | Felipe Serrano Solar<br>Ana María Peñaloza López<br>Sergio Cabezas |
| 8  | Cámara de Comercio de Santiago – CCS.                                                                 | Elizabeth Cecilia Lagos Rubio                                      |
| 9  | Centro de Desarrollo Económico Internacional de la Universidad de Valparaíso                          | Daniella De Luca Navarrete                                         |
| 10 | Confederación de la Producción y del Comercio, CPC.                                                   | Jorge Lira                                                         |
| 11 | Confederación del Comercio Detallista y Turismo de Chile                                              | Orlando Sharp                                                      |
| 12 | Consejo Minero                                                                                        | Karla Lorenzo                                                      |
| 13 | Corporación Movimiento Unitario Campesino y Etnias de Chile MUCECH                                    | Raúl Pablo Iturrieta Puebla                                        |
| 14 | Federación Gremial Nacional de Productores de Fruta, FEDEFruta.                                       | Juan Carlos Sepúlveda Meyer                                        |
| 15 | Frutas de Chile (Ex Asoex)                                                                            | Miguel Canala-Echeverría<br>Vergara<br>Rodrigo Gallardo Flores     |
| 16 | Fundación Chilena del Pacífico.                                                                       | Loreto Marina Leyton López<br>Luis Alberto Pino Gumucio            |
| 17 | Fundación Wazú Para la Inclusión Laboral                                                              | Peter Loch Troncoso                                                |
| 18 | Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile                                      | Dorotea López Giral<br>Andrés Bórquez<br>Ignacio Sánchez G.        |
| 19 | ONG Derechos Digitales                                                                                | Juan Carlos Lara                                                   |
| 20 | Sociedad Chilena de Autores e Intérpretes Musicales, SCD.                                             | Jorge Eduardo Mahú Baeza                                           |
| 21 | Sociedad de Fomento Fabril, SOFOFA.                                                                   | Diego Torres Diez<br>Raimundo Jara                                 |
| 22 | Sociedad Nacional de Agricultura, SNA.                                                                | Francisco Gana Errázuriz                                           |

|    |                                                                              |                               |
|----|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 23 | Sociedad Nacional de Minería, SONAMI.                                        | Carlos Hernán Gajardo Roberts |
| 24 | Sociedad Nacional de Pesca, SONAPESCA.                                       | Rodrigo Zamora Gómez          |
| 25 | Centro de Estudios Internacionales Pontificia Universidad Católica de Chile. | Diego Rojas Toro              |

#### Organizaciones que no asistieron:

- Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Chile, CNC.
- Corporación Ciudadanos en Acción de Quinta Normal.
- Consejo Nacional de la Micro Pequeña y Mediana Empresa de Chile, CONAPYME.

**Presidente Consejo:** Sr. Felipe Serrano Solar.

**Secretaria Ejecutiva (S):** Sra. Krassna Goldsack, SUBREI.

**Secretario de Actas:** Sr. Ricardo Santana, SUBREI.

#### Expositora:

- Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales. Sra. Claudia Sanhueza Riveros.

**Observación:** El Consejo a través de su Presidente, ha solicitado a SUBREI la participación de la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales con la finalidad de presentar los resultados de su gira por Arabia Saudita, Kenia y Sudáfrica. Su asistencia será considerada como una “Audiencia Pública” de conformidad a lo establecido en el artículo 25 de la Norma General de Participación Ciudadana Institucional (Resolución Exenta N°J-10/2023).

#### I. DESARROLLO DE LA SESION:

El Presidente del Consejo, Sr. Felipe Serrano, dio la bienvenida y agradeció la participación de todos los consejeros y consejeras a la primera sesión del consejo del año 2025. Realizó un breve recuento del año 2024, destacando que Chile cerró con exportaciones por más de 97 mil millones de dólares y importaciones que alcanzaron los 91 mil millones de dólares. Mencionó el dinamismo en envíos de minerales, productos del mar y servicios globales, pero expresó preocupación por la compleja situación del sector agrofrutícola debido a dificultades logísticas y sanitarias, esperando una pronta recuperación.

El Sr. Serrano señaló que el 2025 trae consigo un entorno internacional complejo y cambiante, marcado por tensiones geopolíticas, conflictos y la incertidumbre generada por las nuevas políticas arancelarias en Estados Unidos y sus posibles repercusiones en el comercio con China y a nivel global. También mencionó la dinámica regional con la puesta en marcha del puerto de Chancay en Perú y la política de apertura comercial de Argentina, lo que desafía a Chile a asegurar su competitividad fortaleciendo la logística, agilizando servicios y consolidando acceso a nuevos mercados. Destacó la importancia del COSOC como espacio activo para generar propuestas y canalizar la experiencia de la sociedad civil, aportando a una estrategia país que impulse las exportaciones con sostenibilidad, innovación y visión global. Finalmente, cedió la palabra a la Subsecretaria Sra. Claudia Sanhueza Riveros.

La Subsecretaria agradeció al Presidente y a todos los miembros del COSOC por su conexión. Procedió a compartir una presentación sobre los resultados de su **gira por Arabia Saudita, Kenia y Sudáfrica**, y sobre el trabajo que ha llevado la SUBREI en el contexto económico comercial global y el reciente viaje a India.

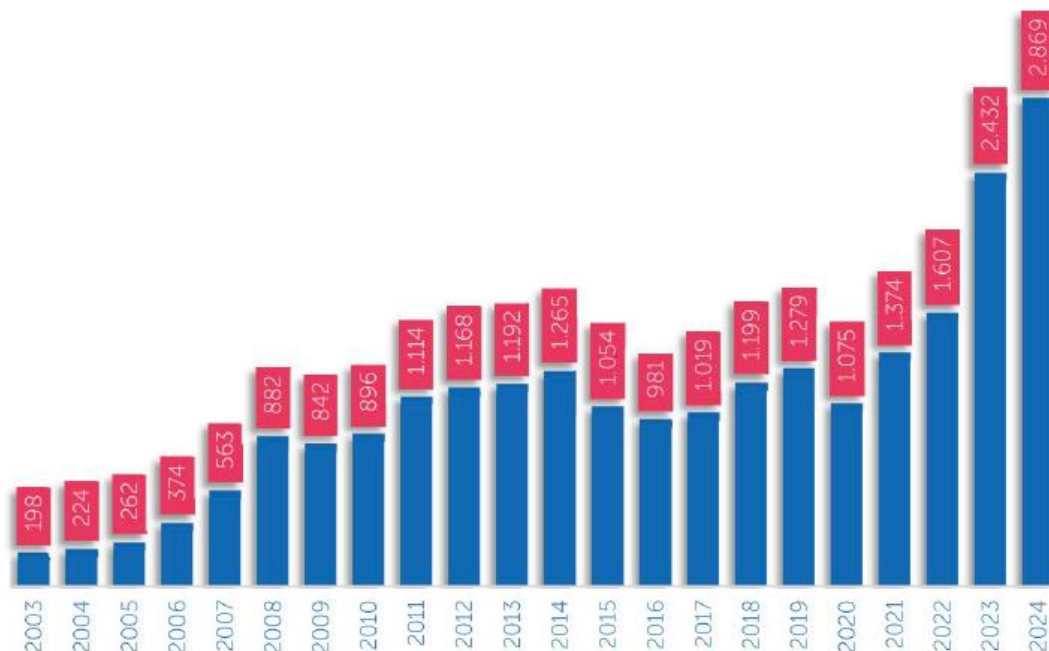
En cuanto al balance comercial de Chile en 2024, este destacó porque las exportaciones superaron los US\$ 100 mil millones (+5,9% respecto al año anterior), marcando un récord histórico. Respecto al intercambio comercial total, este alcanzó los US\$ 184 mil millones (2,5% respecto de 2023). Por otro lado,

las importaciones llegaron a US\$ 84 mil millones (-1,4%) y la balanza comercial registró un superávit de US\$ 22 mil millones.

Las exportaciones de bienes tradicionales alcanzaron un récord de US\$ 56.4 mil millones (+11%), mientras que las exportaciones de bienes no tradicionales sumaron US\$ 43.8 mil millones (-0.1%).

La Subsecretaria resaltó el fuerte aumento de las exportaciones de servicios en los últimos 20 años, llegando a US\$2.869 millones en 2024, mencionando como principales servicios exportados el alojamiento web y servicios de correo electrónico (US\$ 392 millones), mantenimiento y reparación de aeronaves (US\$ 378 millones) y soporte técnico de TI (en línea) (US\$ 189 millones).

## Exportaciones de servicios



Respecto al reporte de la gira por Arabia Saudita, Kenia y Sudáfrica, la Subsecretaria indicó que el principal objetivo de la gira fue la diversificación de los mercados y el fortalecimiento de vínculos con África y Medio Oriente, así como la atracción de inversión.

En **Arabia Saudita**, el intercambio comercial llegó a US\$144 millones en 2024, con un crecimiento promedio anual de 1,6% en los últimos 6 años. Las exportaciones de bienes fueron de US\$97,1 millones (-4,0%), las exportaciones de servicios de US\$0,28 millones (+78,2%) y las importaciones de US\$47 millones (+26,5%, impulsado por combustibles). Los principales productos exportados por Chile fueron maderas, manzanas, kiwis, jugos y puré de tomates, y uvas.

Se sostuvieron reuniones con Viceministros de Inversiones y de Asuntos Económicos de Arabia Saudita, así como con el Gobernador subrogante de la Autoridad General sobre Comercio Internacional y el Subsecretario General del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG). Se destacó el potencial del CCG (Baréin, Kuwait, Omán, Catar, Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos, con casi 60 millones de personas) y el crecimiento proyectado de Arabia Saudita (3,3% en 2025).

Se identificaron ventajas para Chile en la atracción de inversión y oportunidades comerciales en alimentos, forestal y minería. Los próximos pasos incluyen la reapertura de la embajada chilena en Arabia Saudita y la búsqueda de un plan de trabajo 2025-2029 con ejes en aspectos políticos, economía, comercio e inversiones, y la profundización de vínculos profesionales.

Respecto a Kenia, el intercambio comercial llegó a US\$27,3 millones en 202. Las exportaciones de bienes fueron de US\$26,8 millones y las importaciones de US\$0,5 millones. Los principales productos chilenos exportados fueron gas butano y propano, y variedades de vinos tintos y blancos.

Se sostuvo la primera reunión del Comité Conjunto de Comercio e Inversiones y se efectuaron reuniones con el Secretario de Comercio y autoridades de KEPSA (Kenya Private Sector Alliance). Se resaltó la ubicación estratégica de Kenia, su conectividad y su membresía en el African Continental Free Trade Area, AfCFTA, así como su dinamismo económico (crecimiento del PIB de 5% en 2024 y proyección de 5% para 2025).

Por otro lado, se identificó una creciente demanda por alimentos y oportunidades en agricultura, minería y desarrollo sostenible. Los próximos pasos incluyen avanzar en reuniones técnicas, la posible visita comercial de KEPSA a Chile y la realización de la II Reunión del Comité en Santiago.

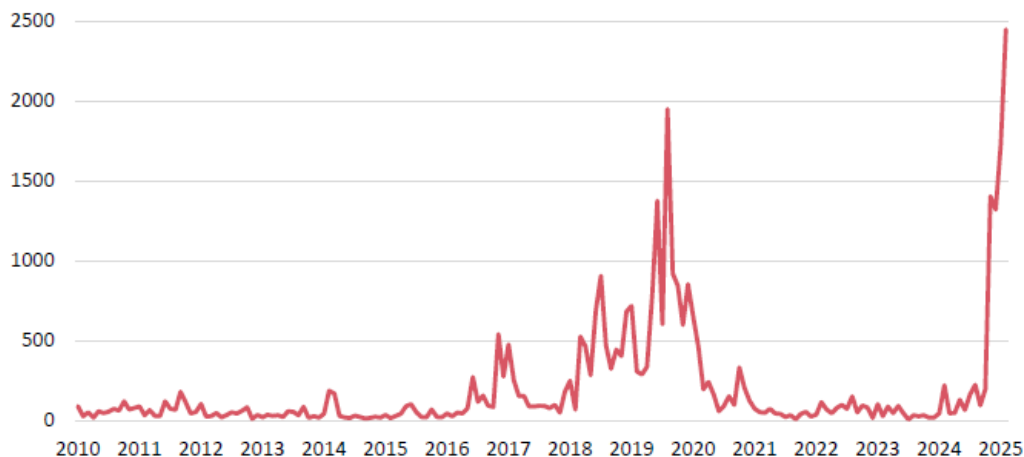
En **Sudáfrica**, el intercambio comercial llegó a US\$184,9 millones en 2024. Las exportaciones de bienes fueron de US\$94,9 millones (+2,0%), las exportaciones de servicios de US\$2,11 millones (+19,1%) y las importaciones de US\$90 millones (+7,0%). Los principales productos nacionales exportados fueron cloruro de potasio, nitrato de potasio, maíz, abonos minerales y cartulinas.

Se sostuvo la VIII reunión del Comité Conjunto de Comercio e Inversiones (JTIC), un seminario empresarial, una visita a una empresa chilena con inversiones en Sudáfrica y una reunión con el Viceministro de Asuntos Exteriores y Cooperación. Se destacaron los beneficios de la profundización comercial, el acceso estratégico al Atlántico e Índico, su rol como centro económico y financiero africano y su participación en el AfCFTA, aunque con un crecimiento económico modesto (1,1% en 2024 y 1,5% proyectado para 2025).

La Subsecretaría resaltó el posicionamiento de Sudáfrica como mercado de rápido crecimiento para proveedores de la minería y las oportunidades en alimentos y productos para la clase media, así como el posible aumento de inversión recíproca en minería. Los próximos pasos incluyen acciones de promoción comercial, promoción de inversiones, conformación de cadenas de valor y la solución de desafíos de apertura sanitaria.

En cuanto al contexto económico comercial global, la Subsecretaría señaló que, salvo crisis mundiales, el comercio ha aumentado sostenidamente desde 1950, aunque con una disminución en la tasa de crecimiento en los últimos 20 años. Destacó la alta incertidumbre en política comercial, incluso mayor que durante la pandemia, y cómo esto puede generar inestabilidad en los mercados.

## Índice de incertidumbre de la política económica - EPUTRADE



Se mencionaron las tácticas arancelarias y sus posibles consecuencias, recordando el impacto en los precios de importación de EE.UU. durante 2018. Se detallaron las órdenes ejecutivas de EE.UU. con aranceles aplicados a China, Canadá y México, así como las medidas por anunciar en productos agrícolas, automóviles, aranceles recíprocos, a la Unión Europea y a Venezuela. También se mencionaron las investigaciones Sección 232 sobre cobre y madera.

### Órdenes ejecutivas

#### Aranceles aplicados

- China: 10% en febrero y 10% adicional en marzo, total 20% sobre todas las importaciones
- Mundo: 25% sobre algunos productos de acero y aluminio
- Canadá: 10% a la energía, 25% general (exceptuando productos cubiertos USMCA)
- México: 25% general (exceptuando productos cubiertos USMCA)

#### Medidas por anunciar

- Productos agrícolas: 2 de abril
- Aranceles automóviles y autopartes: 2 de abril
- Aranceles recíprocos: 2 de abril (Presidente Trump lo ha denominado "Liberation Day")
- Aranceles a la Unión Europea: fecha indeterminada
- Aranceles a Venezuela y a quienes le exportan petróleo: implementación por confirmar

#### Investigaciones Sección 232

- Cobre: 270 días para estudiar opciones, finaliza en noviembre 2025 (consulta pública en curso)
- Madera: 270 días para estudiar opciones, finaliza en noviembre 2025 (consulta pública en curso)

### Reacciones de países afectados

#### China

- Consulta ante la Organización Mundial de Comercio
- Sobretasa arancelaria a productos (carbón 15%, petróleo crudo 10%, pollo 15%, frutas 10%, cerdo y vacuno 10%, entre otros).
- "Bloqueo a empresas" norteamericanas operando en China

#### Canadá

- Sobretasa arancelaria de 25% general

#### Unión Europea

- Anuncio de sobretasas arancelarias de 25% sobre una selección de productos está en pausa hasta el 2 de abril ("Liberation Day")

#### México

- Sin retaliaciones

Se describieron las reacciones de países afectados, como las consultas de China ante la OMC y las sobretasas arancelarias de Canadá y la Unión Europea. Se resaltó la importante relación comercial y de inversiones entre Chile y EE.UU., con un TLC vigente desde 2004 y un Acuerdo de doble tributación desde 2024, siendo EE.UU. el segundo socio comercial de Chile en 2024.

La Autoridad detalló la estrategia a tres niveles implementada en Chile para analizar y responder a estos desafíos, incluyendo el Comité Interministerial de Negociaciones Económicas Internacionales, el Grupo de Trabajo Público-Privado y los Grupos de Trabajo Sectoriales

Finalmente, se abordaron otras negociaciones en curso, destacando la profundización de la relación con India.

Con respecto a este último país, el **intercambio comercial con India** llegó a US\$3.879 millones en 2024, con un crecimiento promedio anual de 12,4% en los últimos 6 años. Se resaltó su crecimiento económico (7,0% en 2024 y 6,5% proyectado para 2025) y el potencial aumento de las exportaciones chilenas a India en caso de acordarse un Acuerdo de Asociación Económica, CEPA.

Se mencionó la próxima visita presidencial a India entre el 1 y el 5 de abril de 2025, la cual fue acordada entre Presidente Sr. Gabriel Boric y el Primer Ministro Sr. Narendra Modi el 29 de noviembre de 2024.

También se informó sobre el **Acuerdo de Asociación Económica con Filipinas**, cuyo inicio de negociaciones se anunció en 2024. El intercambio comercial con Filipinas alcanzó los US\$272 millones en 2024, con un potencial de crecimiento de las exportaciones chilenas.

Desde el año 2013 que existe interés en negociar un acuerdo con Filipinas, por lo que en 2016 se suscribió una Declaración Conjunta en que las partes comprometían negociar un Acuerdo Económico Comercio.

En el 2021 se firmó un Memorándum de Entendimiento que creó la Comisión Económica Conjunta, la cual ha tenido lugar en dos ocasiones, acordando la actualización del estudio de factibilidad para el Acuerdo. Por último, en 2024, el Canciller de Chile anunció el inicio de las negociaciones de un Acuerdo de Asociación Económica (CEPA).

## **RONDA DE PREGUNTA**

**Sr. Felipe Serrano, Presidente del COSOC de SUBREI**

¿Qué novedades existen respecto a la Osaka 2025 y la implementación del acuerdo de doble tributación con Estados Unidos?

**Respuesta de la Subsecretaría Sra. Claudia Sanhueza Riveros**

La Subsecretaria informó que el día de Chile en Osaka será el 12 y 13 de mayo, destacando la instalación artística "Makün", que significa en mapudungun, "El Manto de Chile", en el stand chileno y las semanas temáticas, destacando la semana de la mujer, donde contará con su participación.

Por otro lado, confirmó la vigencia del acuerdo de doble tributación con EE.UU., el cual está en vigor desde el año pasado.

**Intervención de la Sra. Loreto Leyton, Secretaria Ejecutiva de la Fundación Chilena del Pacífico**

Comentó sobre el trabajo de la fundación en la Semana de la Mujer en Osaka junto a la Comisionada Paulina Nazal, y el apoyo a la presidenta de la CPC en Tokio junto a su par japonesa. Aprovechó de consultar sobre el estado actual de la negociación del CEPA con India, dada la finalización de TLCs de India con otros países.

**Respuesta de la Subsecretaría Sra. Claudia Sanhueza Riveros**

La Subsecretaria respondió que, si bien hubo buenas reuniones la semana pasada y se mantiene comunicación fluida, se está a la espera del respaldo político para avanzar tras la negociación de los términos de referencia y el estudio conjunto.

**Intervención del Sr. Diego Torres, SOFOFA**

Comentó sobre la coordinación del sector privado, especialmente con las ramas de la CPC, para contar con una fuerte presencia en Osaka a lo largo de los seis meses de la feria. Mencionó que la SOFOFA está

organizando una actividad durante la semana de Chile, compuesta por más de 25 empresarios, para participar de las actividades oficiales.

**Intervención de. Sr. Felipe Serrano, Presidente del COSOC de SUBREI**

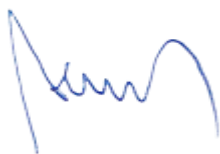
Solicitó compartir la planificación de Osaka con el COSOC, así mismo preguntó sobre las novedades en acuerdos, convenios o tratados con Perú, producto de las posibles demoras logísticas por los trasbordos en el puerto de Chancay. Finalmente, comentó sobre la campaña de comercio exterior de República Dominicana, destacando la reducción de trámites y la agilidad.

**II. ACUERDOS:**

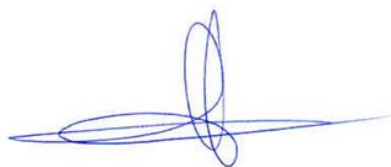
La Subsecretaria se ofreció a contactar al Sr. Felipe Serrano para abordar los detalles logísticos con Perú.

**III. CIERRE DE LA SESIÓN:**

Siendo las 17:35 hrs. el presidente del Consejo agradece la participación de todas y todos los asistentes y da por finalizada la sesión.



**SR. FELIPE SERRANO SOLAR.  
PRESIDENTE  
CONSEJO SOCIEDAD CIVIL DE SUBREI**



**SR. ANTONIO ALDUNATE BERRÍO.  
SECRETARIO EJECUTIVO  
CONSEJO SOCIEDAD CIVIL DE SUBREI**