

**CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL (COSOC)
ACTA SESIÓN ORDINARIA 33**

Fecha: Jueves 8 de enero del 2026.

Horario: 15:09 hrs. – 16:00 hrs.

Lugar: Reunión transmitida por la plataforma YouTube. (Transmisión en vivo)

Asistencia:

	Organización	Representantes
1	Asociación de Empresas y Profesionales de Software, Tecnologías y Servicios Afines (CHILETEC)	Francisco Mardones Espinosa
2	Asociación de Exportadores de Carnes de Chile A.G., ChileCarne.	Juan Carlos Domínguez Covarrubias
3	Asociación de Exportadores de Productos Lácteos, Exporlac Chile AG.	Guillermo Alberto Iturrieta Cattán
4	Asociación Gremial de Emprendedores de Chile, ASECH.	Manuel Rengifo Morel
5	Asociación Gremial de Industriales del Plástico, ASIPLA.	Hugo Baierlein Hermida
6	Asociación Industrial de Laboratorios Farmacéuticos, ASILFA.	Patricio Huenchunir
7	Asociación Internacional de Mujeres de la Industria Naviera y el Comercio Internacional, WISTA Chile.	Miriam Olivares Irribarren
8	Cámara Aduanera de Chile A.G	Felipe Serrano Solar Ana María Peñaloza López Sergio Cabezas
9	Cámara de Comercio de Santiago – CCS.	Elizabeth Cecilia Lagos Rubio Ivonne Yáñez
10	Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Chile, CNC.	Alain Kaczorowski
11	Centro de Desarrollo Económico Internacional de la Universidad de Valparaíso	Daniella De Luca Navarrete
12	Centro de Estudios Internacionales Pontificia Universidad Católica de Chile.	Jannine Elizabeth Ullauri Crespo
13	CHILESERTUR	Evelyn Haydée Henríquez Cádiz
14	Colegio de Ingenieros de Chile	Sergio Wilhelm
15	Confederación del Comercio Detallista y Turismo de Chile	Marcos Veragua
16	Confederación de la Producción y del Comercio, CPC.	Jorge Lira
17	Consejo Nacional de la Micro Pequeña y Mediana Empresa de Chile, CONAPYME	David Singh Vásquez
18	Corporación Movimiento Unitario Campesino y Etnias de Chile MUCECH	Raúl Pablo Iturrieta Puebla
19	Corporación Nacional de Consumidores y Usuarios de Chile (CONADECUS)	Sergio Donoso Salgado
20	Federación Gremial Nacional de Productores de Fruta, FEDEFruta.	Juan Carlos Sepúlveda Meyer
21	Frutas de Chile	Rodrigo Gallardo
22	Fundación Chilena del Pacífico.	Loreto Leyton López
23	Fundación Wazú Para la Inclusión Laboral	Peter Loch Troncoso
24	Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile	Ignacio Sánchez González
25	ONG Derechos Digitales	Juan Carlos Lara
26	Sociedad Chilena de Autores e Intérpretes Musicales, SCD.	Jorge Eduardo Mahú Baeza
27	Sociedad de Fomento Fabril, SOFOFA.	Diego José Torres Diez Raimundo Jara Nicolás Concha
28	Sociedad Nacional de Agricultura, SNA.	Francisco Gana Errázuriz
29	Sociedad Nacional de Minería, SONAMI.	Carlos Gajardo Roberts
30	VideoGames Chile	Maureen Berho
31	Confederación del Comercio Detallista y Turismo de Chile	Marcos Veragua

Organizaciones que no asistieron:

- Corporación Ciudadanos en Acción de Quinta Normal
- Sociedad Nacional de Pesca, SONAPESCA.

Presidente Consejo: Sr. Felipe Serrano Solar.
Secretario Ejecutivo: Sr. Antonio Aldunate, SUBREI.
Secretario de Actas: Sr. Ricardo Santana, SUBREI.

Expositora:

Sra. Claudia Sanhueza Riveros, Subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales.

I. DESARROLLO DE LA SESIÓN:

El Sr. Felipe Serrano Solar, Presidente del COSOC, inició la sesión número 33, saludando a los consejeros y consejeras con motivo del inicio del año 2026. En sus palabras de apertura, destacó que el objetivo central de la jornada era conocer el balance institucional del año 2025 para utilizarlo como insumo estratégico en el trabajo del Consejo. El Presidente realizó un reconocimiento a la gestión de la Subsecretaria Sra. Claudia Sanhueza y su equipo, valorando su disposición al diálogo y el fortalecimiento de los tratados comerciales en un contexto internacional marcado por tensiones regionales en Venezuela y Colombia, así como el reordenamiento de bloques globales como el acuerdo Unión Europea-Mercosur.

Contexto Estratégico y Resiliencia del Comercio Exterior

La Subsecretaria comenzó su balance destacando que el año 2025 estuvo marcado por altos niveles de incertidumbre global, aunque esta se ha ido disipando gracias a los acuerdos entre naciones. A pesar de este entorno, el comercio exterior chileno mostró una resiliencia excepcional, impulsada en parte por el adelantamiento de exportaciones hacia Estados Unidos y la irrupción de la inteligencia artificial.

Explicó que Chile se encuentra en una tercera etapa de su política comercial. Tras la apertura unilateral de la dictadura y la firma intensiva de acuerdos bilaterales en democracia, la fase actual se orienta a la diversificación, modernización y el alineamiento estratégico del comercio con un desarrollo productivo sostenible. El objetivo central es aumentar la productividad, la inclusión y la sostenibilidad, integrando a MiPYMES, cooperativas, mujeres y pueblos originarios en las cadenas globales de valor.

Chile se mantiene como un actor muy integrado, con un comercio que representa un porcentaje del PIB superior al promedio de América Latina y de la OCDE. La Subsecretaria subrayó que el país es un exportador relevante en más de 60 productos donde figura en el "top 3" mundial, lo que dificulta su sustitución. Además, destacó que la inserción de Chile en las cadenas de valor se da mayoritariamente "aguas arriba" (*upstream*), lo que lo expone menos a las fluctuaciones de las partes intermedias de dichas cadenas.

Balance de Cifras 2025: Un Año de Récords

En cuanto a los resultados económicos, el intercambio comercial de Chile en 2025 alcanzó los US \$199.667 millones, un incremento del 8,9% con respecto al año 2024 (+US\$ 16.240 millones). Dentro de estas, las exportaciones no cobren sumaron US \$51.816 millones.

Un hito fundamental fue que las exportaciones de servicios superaron por primera vez la barrera de los US \$3.190 millones. Este crecimiento del 11,2% abarcó sectores como TICs, ingeniería, mantenimiento, investigación y desarrollo, y videojuegos.

En términos de impacto social, la Subsecretaría informó que 8.767 empresas exportaron durante el año, de las cuales el 52,6% (4.610) son MiPYMES. Estas empresas generaron más de 1,2 millones de puestos de trabajo formales y dependientes, lo que representa el 13% del empleo total del país. El 96% de los envíos se dirigió a economías con acuerdos comerciales vigentes, siendo los principales destinos China (37%), Estados Unidos (16%) y el bloque del Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP) (13,3%).

Agenda Bilateral y Regional por Zonas Geográficas

La Subsecretaría detalló el trabajo realizado en diversos frentes internacionales:

Asia y Oceanía

- Se destacó la entrada en vigor del protocolo de servicios con Indonesia y el inicio de negociaciones para capítulos de inversión.
- Respecto a la India, se realizaron cuatro rondas de negociación para un Acuerdo Económico Integral (CEPA).
- Se iniciaron conversaciones formales con Filipinas para lograr un acuerdo comercial con Filipinas.
- También se avanzó en preparación de respuestas al cuestionario de adhesión a la Asociación Económica Integral Regional (RCEP).

Europa, África y Medio Oriente

- Entró en vigor el Acuerdo de Asociación Económica Integral (CEPA) con los Emiratos Árabes Unidos y el Acuerdo Comercial Interino con la Unión Europea (este último el 1 de febrero de 2025). Respecto a esto último, 11 de 27 países han aprobado el Acuerdo.
- Se inició la tramitación parlamentaria con los países de la Asociación Europea de Libre Comercio (EFTA).
- Se suscribió del Acuerdo Bilateral de Promoción y Protección de Inversiones con Suiza.

América del Norte, Central y Caribe

- Se comenzó a tramitar la modernización del Tratado de Libre Comercio Chile-México.
- Se mantuvo un diálogo técnico con Estados Unidos sobre sobretasas arancelarias.
- Seguimiento de temas sanitarios y fitosanitarios (MSF) con países de Centroamérica: Panamá y Guatemala.
- Estudio financiado por el Fondo Chile-México.
- Firma del Acuerdo de Alcance Parcial Chile – Trinidad y Tobago.

Sudamérica y Cuba

- Se firmaron cuatro Memorándums de Entendimiento (MoU) con Brasil (promoción comercial, pymes, certificaciones de origen digital), además de la realización de 2 webinars y la publicación del primer estudio conjunto sobre mujeres en el comercio.

- Realización de la Comisión Administradora de los acuerdos con Bolivia, Argentina y Paraguay,
- Con respecto a la III Comisión Administradora con Argentina y la VII Binacional, se puso foco en energía, minería, litio, transporte y en el Corredor Bioceánico.

Respecto de los asuntos regionales y difusión de acuerdos, se realizó:

- Difusión en 11 regiones del país: Mesas Comex; Comités de Integración; Escuela de Asuntos Internacionales; Corredor Bioceánico Vial, entre otras.
- Desarrollo del taller “Chile y el Mundo: Oportunidades Comerciales para Mujeres Emprendedoras”, dirigido a emprendedores y emprendedoras.
- Conversatorio “Oportunidades de Diversificación para la Exportación de Cítricos”, contando con la participación de empresarios de la Región de Coquimbo.
- Agenda de trabajo para acercar la Política Comercial de Chile a las Juventudes y también la transferencia de conocimientos a docentes.

Acuerdos Mega regionales

Con respecto al Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico:

- Participación en la 9na Comisión Transpacífica, acordando temas para la modernización y profundización del Acuerdo. Se contribuyó con un estudio desarrollado por la Dirección de Estudio de la SUBREI y que se hizo con Presidencia de Australia.
- Avances en la adhesión de Costa Rica e inicio del proceso de adhesión de Uruguay.

Sobre el Acuerdo sobre Economía Digital (DEPA):

- Se mantuvieron avances en la adhesión de Costa Rica.
- Se desarrolló una reunión en Santiago donde se avanzó en agilizar los procesos de adhesión.

Además, se lanzó un nuevo acuerdo regional, el llamado FIT-P (Future of Investment and Trade Partnership) junto a otras 14 economías para promover cadenas de suministro resilientes y un comercio basado en reglas, además se adoptó una Declaración Ministerial en materia de Resiliencia de Cadenas de Suministro.

Aspectos Regulatorios del Comercio y Cadenas Globales de Valor

Respecto a los aspectos regulatorio del comercio, existieron avances en el Plan de Gestión de Acceso Sanitario y en el Acuerdo de Alcance Parcial para la Eliminación de Obstáculos Técnicos al Comercio de Productos Cosméticos en la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).

En materia de Cadenas Globales de Valor (CGRV), se realizaron más de 50 entrevistas con empresas de Arica, Antofagasta, Valparaíso, Rancagua, Concepción y la Región Metropolitana.

Asimismo, se trabajó con SERCOTEC para incorporar a empresas PYMES a las CGRV, se elaboró y publicó el “Catálogo Chile” con empresas que buscan participar en CGRV. Y con empresas brasileñas se trabajó en el marco del TLC bilateral.

Acceso a Mercados

En cuanto a Acceso a Mercados, existieron los siguientes avances:

- Participación en las nuevas negociaciones con Filipinas y la India.
- Diálogo técnico con Estados Unidos en el marco del TLC.
- Entrada en vigor del nuevo régimen de origen del Acuerdo Chile-Mercosur (ACE N°35).

Ámbito Multilateral

Foro de Cooperación Económica de Asia Pacífico (APEC):

Durante el APEC Corea 2025 Chile:

- Presidió cuatro grupos de trabajo y recibió la noticia de que será la economía anfitriona en 2034.
- Participación en más de 200 reuniones, 14 reuniones ministeriales y Adopción de la declaración de líderes.
- Aprobación de 6 propuestas presentadas por Chile con fondos por US\$800.000.
- Se anunció que Chile será la economía anfitriona del APEC 2034.

Alianza del Pacífico (AP):

- Entrada en vigor el TLC AP-Singapur, para Chile, Perú y Singapur, impulsando el comercio de bienes servicios e inversiones.
- Avances en la adhesión de Costa Rica.
- Aprobación de 7 proyectos presentados por las instancias técnicas, por un total de US\$965.000, y de los cuales 6 serán liderados por Chile.
- Más de 300 jóvenes estudiantes becados para desarrollar un semestre académico en un país AP distinto a su residencia.

OCDE y Conducta Empresarial Responsable

- Participación en la Reunión Ministerial de Comercio y conmemoración de los 15 años de Chile en la OCDE.
- Acercamiento del Punto Nacional de Contacto de Chile a regiones, con actividades en Curicó, Iquique, Valdivia, Copiapó, Chiloé y Puerto Montt.
- Realización de los “Días de la Sostenibilidad Agrícola” con la OCDE, la FAO, el Gobierno del Reino de los Países Bajos y ODEPA.
- Primera reunión fuera de Europa del Grupo Asesor OCDE-FAO sobre Cadenas de Suministro Agrícola Responsable.
- Lanzamiento de la herramienta “Due Diligence Checker” de la OCDE, y visitas a empresas agrícolas en el Valle del Aconcagua y la Región Metropolitana.

Organización Mundial del Comercio (OMC)

- Dos reuniones de autoridades de comercio y representantes diplomáticos de América Latina, presidida por Chile, para abordar la reforma de la OMC.
- Reuniones con ex autoridades de la SUBREI/DIRECON y con ex embajadores de Chile ante la OMC para dialogar sobre el proceso de reforma que impulsa este organismo internacional.

- Taller nacional sobre los acuerdos de la OMC sobre la aplicación de medidas Sanitarias y Fitosanitarias y Obstáculos Técnicos al Comercio.
- Charla con los representantes de la Organización Mundial de Comercio con el COSOC.

Comercio Inclusivo

- Con Brasil se firmaron 3 MoU para cooperación técnica, promoción de exportaciones y fortalecimiento de cooperativas.
- Se realizó la Primera Cumbre de Mujeres Empresarias de la Alianza del Pacífico, con la participación de más de 80 emprendedoras y empresarias de los cuatro países miembros, promoviendo la creación de redes y el intercambio de experiencias.
- Con la Unión Europea se realizó una reunión del Subcomité de Comercio y Desarrollo, presentando avances en la implementación del Capítulo de Género del Acuerdo Comercial Interino.
- Se lideró el Grupo de Trabajo de PYMES de APEC, impulsando el intercambio de buenas prácticas en materia de digitalización y formalización de empresas de menor tamaño entre las economías del Asia-Pacífico.
- Se lanzó el Manual de Emprendedoras Rurales e Indígenas de la Alianza del Pacífico, orientado a facilitar la inserción de estas empresas en el comercio regional.

Comercio y Desarrollo Sustentable

- En noviembre se lanzó la negociación sobre un Acuerdo de Asociación de Economía Verde.
- Presentación conjunta con ONU sobre “Política Comercial de Chile en línea con la Agenda 2030”.
- Se negoció y acordó en el marco de la 113ª Conferencia de la OIT, el convenio Internacional sobre la Protección frente a Peligros Biológicos en el entorno del trabajo.
- Se participó en la Asamblea de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).
- Se aprobó el Marco de Emisiones Netas Nulas de la Organización Marítima Internacional
- Con apoyo de los Países Bajos, Chile realizó el primer estudio en Sudamérica para evaluar si es viable producir y usar combustibles sostenibles para la aviación, en el marco de un proyecto de capacitación de la OACI.

Propiedad Intelectual

- Defensa internacional de la Denominación de Origen “Pisco”, en litigios en India y Tailandia.
- Relanzamiento del Comité Interministerial de Expertos en Propiedad Intelectual (CIEPI).
- Coordinación interinstitucional nacional (INAPI, MINCAP, SAG, MINSAL y otros) para asegurar posiciones técnicas coherentes en materias de propiedad intelectual que inciden en comercio.
- Participación en foros multilaterales de propiedad intelectual (OMPI, APEC/IPEG), aportando insumos técnicos en temas como inteligencia artificial, derecho de autor y observancia.

Inversiones, servicios y economía digital

Grupos de Trabajo III y IV de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI):

- Realización de la 9ª Reunión entre Sesiones del Grupo de Trabajo III, organizada por Chile.

Comité Intergubernamental de Negociación para la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cooperación Internacional en Cuestiones de Tributación:

- Contribución significativa al desarrollo de las negociaciones.
- Chile integra el Bureau del Comité (mesa directiva) en calidad de relator (Rapporteur) y lidera el grupo de trabajo encargado de la negociación del Protocolo 1, relativo a la tributación de servicios transfronterizos.

Ámbito Estudios

Mejoramiento de las metodologías de evaluación ex ante y ex post de los acuerdos económicos comerciales.

Se destacan las siguientes publicaciones de documentos:

- Séptima Radiografía a la Mujer Exportadora.
- Tercera Radiografía del Litio: una perspectiva desde el comercio internacional.
- Informe Técnico - Chile EFTA análisis y prospectiva a 20 años de su entrada en vigor.
- Evaluación de los 20 Años del TLC Chile y China.
- CEPA Chile-EAU: Oportunidades para Chile y sus Regiones.
- Análisis Exploratorio Segundo Año de Chile en el CPTPP.
- Primer Estudio Conjunto Brasil-Chile para Medir la Participación de las Empresas Lideradas por Mujeres en el Comercio Bilateral.
- Reporte de exportaciones Proveedores de la Minería Chilena.
- Economía y Comercio Digital en Asia-Pacífico: Tendencias, Políticas y Aprendizajes para Chile
- Informe comercial 2025

Participación Ciudadana

- Respecto a los Cuartos adjuntos, estos se realizaron con India, Filipinas, en la adhesión de Costa Rica al CPTPP y Estados Unidos.
- En relación con el Consejo de la Sociedad Civil (COSOC), se realizaron 5 sesiones durante el año, y se incorporaron 5 nuevas organizaciones: Chilesertur, Chiletec, Colegio de Ingenieros, Videogames Chile y Conadecus.
- Con respecto a la Mesa de Comercio Inclusivo, se realizaron dos sesiones. La primera se trató respecto a las Mipymes y cooperativas, agregadurías comerciales en Ecuador y Brasil.
- Mientras que en la sesión 2, se abordaron negociaciones sobre India, Filipinas, sobre los efectos de la política comercial de estadounidense y sobre los avances de la AFIDE.
- Por último, en lobby, existieron durante el año más de 90 audiencias lobby con el sector privado.

RONDA DE PREGUNTAS

Luego de la exposición de todos los invitados, el Presidente del Consejo, Sr. Felipe Serrano Solar, dio apertura a la ronda de preguntas de los Consejeros, espacio que permitió intercambiar ideas, opiniones y consultas a quienes participaron con sus exposiciones.

Sra. Evelyn Henríquez, Chilesertur

Inició las intervenciones felicitando el trabajo desarrollado, especialmente por la relevancia que han cobrado los capítulos de cooperación internacional para las empresas de menor tamaño del sector turismo. Destacó que, a través de acciones concretas y la participación en instancias como el grupo técnico de turismo en Malasia, la política comercial inclusiva se ha vuelto una realidad tangible para los pequeños emprendedores.

Sra. Loreto Leyton, Fundación Chilena del Pacífico

Valoró el alto reconocimiento internacional de Chile, reflejado en el liderazgo de seis de los siete proyectos presentados en foros multilaterales. Asimismo, resaltó la colaboración de la SUBREI en la elaboración de los perfiles económicos sobre comercio digital en el Asia-Pacífico. La consejera planteó tres consultas específicas: el alcance del nuevo acuerdo FIT-P (Future of Investment and Trade Partnership), el estado actual de la negociación con la India y los mecanismos para acceder a la nueva metodología de evaluación de acuerdos comerciales.

Respuesta

En respuesta a las inquietudes, el equipo técnico de la SUBREI, representado por el Director de Asuntos Económicos Bilaterales, Sr. Ricardo Mayer, explicó que el FIT-P es una iniciativa de 16 economías medianas y pequeñas que busca resolver problemas logísticos concretos, como la resiliencia de las cadenas de suministro y las barreras no arancelarias, mediante declaraciones ministeriales que agilicen el comercio basado en reglas. Respecto a las nuevas metodologías de evaluación, el Director de Estudios, Sr. Nelson Paredes, señaló que estas se desarrollaron tras dos años de capacitación con Canadá y permiten medir con mayor sofisticación el impacto de los acuerdos en el empleo y las empresas, citando como ejemplo el informe ya publicado sobre Corea del Sur.

Sr. Patricio Huenchuñir (ASILFA) y el Sr. Manuel José (ASECH)

Expresaron su tranquilidad y satisfacción con el trabajo realizado, mencionando particularmente la fluidez en las reuniones relativas a la negociación del CEPA India-Chile.

Sr. Felipe Serrano, Presidente COSOC

El Presidente del Consejo, Sr. Felipe Serrano, consultó sobre las proyecciones para el país durante el 2026 y la percepción de la imagen de Chile a nivel empresarial internacional tras las extensas rondas de negociaciones, destacando además la importancia de una entrega de gestión ordenada hacia la próxima administración.

Respuesta

La Subsecretaría Sanhueza complementó señalando que, a pesar de las tensiones geopolíticas y los desafíos de la inteligencia artificial, Chile se proyecta como un socio confiable y estable con reglas claras. Subrayó que la institucionalidad robusta del país permite enfrentar la incertidumbre, manteniendo oportunidades estratégicas en sectores como minerales críticos y alimentos. Además, enfatizó que se está preparando un proceso de traspaso de mando con "lujo de detalle" para asegurar la continuidad de los avances logrados.

Hacia el cierre, el **Sr. Peter Lock, de la Fundación Wazú**, agradeció la inclusión de temas de innovación y discapacidad en el ecosistema del comercio exterior.

Finalmente, la **Sra. Daniela De Luca, de la Universidad de Valparaíso**, destacó el impacto positivo que ha tenido el acercamiento de la Subsecretaría con la academia y los estudiantes de pregrado al compartir los estudios y desafíos de la política comercial.

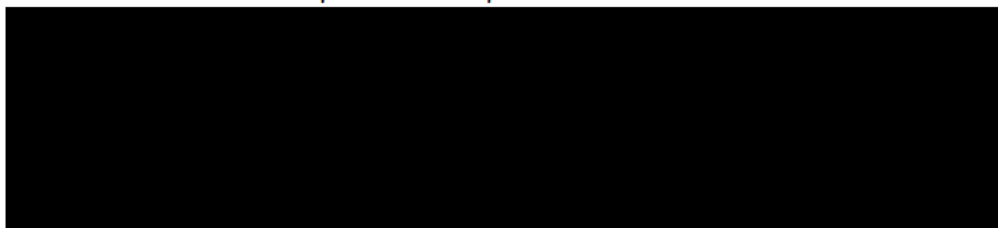
El Secretario Ejecutivo, **Sr. Antonio Aldunate**, como último punto de esta sesión se comprometió a enviar a todos los consejeros la presentación de la jornada y los documentos técnicos sobre las metodologías de evaluación solicitadas.

II. ACUERDOS:

- El Secretario Ejecutivo, Sr. Antonio Aldunate, se comprometió a remitir a todos los consejeros y consejeras la presentación del balance 2025 y los documentos técnicos sobre las metodologías de evaluación solicitadas por los miembros del Consejo. El Presidente Sr. Felipe Serrano cerró la jornada instando a seguir trabajando con fuerza para que el país enfrente con éxito los desafíos económicos de 2026.

III. CIERRE DE LA SESIÓN:

El Presidente del Consejo, Sr. Felipe Serrano Solar, para concluir la sesión, agradeció la participación activa de los miembros. La sesión se dio por concluida aproximadamente a las 16:00 hrs.



SR. FELIPE SERRANO S.
PRESIDENTE
CONSEJO SOCIEDAD CIVIL DE SUBREI

SR. ANTONIO ALDUNATE B.
SECRETARIO EJECUTIVO
CONSEJO SOCIEDAD CIVIL DE SUBREI